

NOTITIE

PROJECT	:	R&D (intern)
PROJECTNUMMER	:	P10-0274
ONDERWERP	:	Management Jaarverslag 2017-medio 2018 en directiebeoordeling CO2 prestatieladder
DATUM	:	14 december 2018
OPGESTELD DOOR	:	W.J. Franken
BEHANDELD	:	C. Boot, W.J. Franken

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Vanuit haar verantwoordelijkheid wil BOOT werken aan een reductie van haar energiebelasting. Als onderdeel hiervan wordt gebruik gemaakt van de CO2-prestatieladder. In deze notitie wordt het functioneren van het systeem geëvalueerd en zijn de doelstellingen ten aanzien van duurzaamheid opgenomen. Daarnaast is aangegeven aan welke keten initiatieven wordt deelgenomen. Tot slot is een beleidsverklaring opgenomen.

Doel van de notitie is de werking van het systeem te beoordelen, alsmede de invulling daarvan voor de komende periode

1.2 Opzet

Deze notitie is als volgt opgebouwd:

- Input
 - Resultaten audits
 - Resultaat, acties uit voorgaande beoordeling/verslag
 - Voortgang doelstellingen
 - Voorstel nieuw maatregelen, initiatieven, budgetten
 - Aanbevelingen voor verbeteringen
- Output
 - Verbetering systeem
 - Waarschijnlijkheid behalen doelstellingen

2 Voortgang

2.1 Resultaten audits

Vanuit de in- en externe audit zijn geen bijzonderheden gekomen.

2.2 Resultaat vorig verslag

Uit de voorgaande rapportage kwamen de volgende verbeterdoelstellingen:

- Terugvindbaarheid communicatie verbeteren: Hiervoor wordt nu maandelijks een lijst bijgewerkt.

- ▶ Duurzaamheid verder implementeren in de projecten: Bij veel projecten wordt ervaring opgedaan op gebied van circulair en klimaatadaptieve advisering. In het beleid voor 2019 is dit opnieuw als speerpunt opgenomen
- ▶ Gerichte keuzes maken voor deelname initiatieven --> In 2018 is ingezet op Insert.
- ▶ Naast circulaire sloop ook aandacht voor infra. Op infra gebied is de ervaring binnen projecten verder uitgebouwd. Insert heeft zich daarbij ook op de markt van infra en groen geprofileerd.

2.3 Aanbevelingen voor verbeteringen

In 2018 is een intern onderzoek gestart om met interne duurzaamheid te verhogen. Hieruit zijn diverse verbetervoorstellen gekomen. Door dit structureel in te bedden kan de effectiviteit worden verbeterd.

2.4 Emissie inventaris 2017

De CO₂ prestatie van 2017 is in beeld gebracht en samengevat in de volgende tabel.

Tabel 1: Ontwikkeling CO₂

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Scope 1 (aardgas + zakelijk verkeer)	270	285	322	318	323	279	291
Scope 2 (Elektra + km declaratie)	91,1	97,1	96,6	87,4	79,5	75,9	79,9
Scope 3 (woon-werk + papier)	55,0	54,2	66	61,8	71,3	68,0	90,0
Scope 1-3	416	437	485	467	473	423	461
Per FTE	5,81	5,91	5,73	5,46	5,36	4,59	4,65

De totale CO₂ uitstoot is in 2017 toegenomen. Dit heeft vooral te maken met groei van de organisatie. Ook is een lichte toename per FTE.

Tabel 2: Grootste wijzigingen

	2016 (TON)	2017 (TON)	VERSCHIL (TON)	TOELICHTING
Aardgas voor verwarming	35.2	36.5	+1.3	Lichte stijging verbruik. Toename gerelateerd aan pand Fokkerstraat. Dit doordat gebruik van de Fokkerstraat in geïntensiveerd.
Zakelijk verkeer	243.6	254.9	+11.3	Door toename kilometers.
Elektriciteit	68.1	74.4	+6.3	Toename is vooral gerelateerd aan de Fokkerstraat (zie hiervoor) ook gebruik Plesmanstraat is toegenomen. Daarnaast is een ruimte gehuurd aan de Storkstraat voor opslag.
Woon-werkverkeer	60.1	82.1	+22	Groei personeelsbestand heeft geleid tot aanzienlijke toename woon-werkverkeer.

2.1 Analyse doelstellingen 2017 en medio 2018

De volgende reductiedoelstellingen zijn opgesteld:

- Reductie CO₂ uitstoot per zakelijke kilometer: 1,5 % in 2017 en 1% in 2018.
- Reductie CO₂ Elektriciteit: 25 ton in 2019 ten opzicht van 2012.

Reductie CO₂/zakelijke km

In de navolgende tabel is de ontwikkeling van de CO₂ uitstoot per zakelijke km in beeld gebracht.

Tabel 3: Ontwikkeling zakelijk verkeer

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	JULI 2017 - JUNI 2018
Kilometers	1.008.226	1.077.176	1.276.743	1.410.991	1.379.253	1.356.463	1.524.223	1.441.487
CO ₂ (ton)	235,4	240,6	274,4	291,6	288,6	243,6	254,9	258,0
CO ₂ (kilo)/km	0,233	0,223	0,215	0,207	0,209	0,180	0,167	0,168
% CO ₂ /km t.o.v. 2011	100%	95.7%	92.3%	88.5%	89.6%	76.9%	71.6%	71.8%
Reductie t.o.v. vorig jr.			3.8%	3.8%	-1.2	14.2%	6.9%	-0.2%

Tot en met 2017 is de uitstoot per zakelijke kilometer sterk gedaald. Medio 2018 is dat gestabiliseerd. Achtergrond hiervan is dat het wagenpark inmiddels sterk vergroend is.

Uit de analyse blijkt dat in 2017 de doelstellingen ruimschoots zijn behaald. Het behalen van het doel voor 2018 is onzeker.

Reductie CO₂ elektriciteit

In de navolgende tabel is de ontwikkeling van de CO₂ uitstoot van elektriciteitsgebruik in beeld gebracht.

Tabel 4: Ontwikkeling elektriciteitsgebruik

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	JULI 2017 - JUNI 2018
Elektraverbruik	167.008	168.959	154.957	138.242	129.374	141.418	163.804
CO ₂ (ton)	87.8	88.9	81.5	72.7	68.1	74.4	82.2
Saldo t.o.v. 2012		+1.1	-6.3	-15.1	-19.7	-13.4	-5.6

De CO₂-uitstoot voor elektriciteitsgebruik is in de periode 2014 t/m 2016 sterk gedaald. Daarna stijgt het verbruik. Reductie is behaald door onder andere aanpassing luchtbehandeling, ander kantoorgebruik (meer gecentraliseerd) en lampen worden gefaseerd vervangen voor LED verlichting. De toename heeft vooral te maken met dat het bedrijf groeit

Reductiedoelstelling Scope 3:

Voor scope 3 zijn de volgende doelstellingen opgesteld:

- In 2020 is de CO₂ uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.
- Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

De reductiedoelstelling voor sloop is het eerste kwartaal van 2016 geformuleerd. In eerste instantie wordt vooral ingezet op het creëren van draagvlak en mogelijkheden, door samenwerking in de keten. Voorbeelden van initiatieven waaraan in de eerste helft van 2018 is deelgenomen zijn:

- Uitrol van Insert. Een ketensamenwerking en digitale marktplaats voor circulaire materialen gericht op sloop, groen en infra.
- Deelnemer bij de ontwikkeling van Madaster; een databank om toegepaste materialen in gebouwen vast te leggen.
- Circulair project Werkspoorkwartier.
- Circulaire voorbereiding van Dijkzigt in Rotterdam

3 Doelstelling

BOOT wil zich richten op de gebieden waar de meeste uitstoot vandaan komt. Door op die gebieden specifieke maatregelen toe te passen, wil BOOT haar CO₂-uitstoot verminderen. De emissiebronnen waar BOOT haar meeste CO₂-uitstoot vandaan krijgt, zijn (cijfers 2017):

SCOPE	BRON	TON CO ₂	% VAN TOTAAL
1	Aardgas voor verwarming	37	7.9%
	Brandstofverbruik zakelijk vervoer (scope 1)	255	55.3%
2	Ingekochte elektriciteit (zonder correctie groene stroom)	74	16.1%
3	Woon-werkverkeer eigen vervoer	82	17.8%

1) Doel zakelijk verkeer

Een jaarlijkse reductie van 1% van de CO₂-uitstoot per zakelijke kilometer.

Afgelopen jaren zijn veel maatregelen getroffen om het wagenpark te verduurzamen. Bedrijfsauto's rijden inmiddels grotendeels op BIO CNG. Daarnaast zijn regels gesteld aan maximale emissie voor aanschaf van personenauto's.

Doordat vanaf 2019 een nieuwe rekenmethode wordt gehanteerd en in verband met vragen vanuit de organisatie voor meer keuzevrijheid bij aanschaf van auto's, zijn de normen omhoog bijgesteld. Ook is besloten om geen dieselauto's meer aan te schaffen. Dieselauto's hebben ten opzichte van benzine wel een lagere CO₂ uitstoot, echter in verband met uitstoot van andere schadelijke stoffen is hiervoor gekozen.

Welk effect deze maatregelen hebben is nog niet geheel duidelijk. De verwachting is dat daardoor de hoeveelheid CO₂ zal toenemen. Voor 2019 is dan ook gewenst om mobiliteit als geheel te evalueren, om toch verdere reductie te kunnen halen. Hiertoe wordt een nieuw mobiliteitsbeleid opgesteld.

2) Doel elektra

Een reductie van 25 ton CO₂-uitstoot op elektriciteitsverbruik in 2019 ten opzicht van 2012.

Hiervoor worden onder meer de volgende maatregelen getroffen:

- ▶ Begin 2019 worden zonnepanelen geplaatst op de Plesmanstraat.
- ▶ Medio 2018 is met uitzondering van de locatie Fokkerstraat, overgegaan naar gecertificeerde groene stroom (100% wind).
- ▶ Tevens zijn slimme meters geplaatst. In 2019 wordt als doel gesteld aan de hand van resultaten van de slimme meters gericht energie besparende maatregelen door te voeren.

3) Doel reductie in advies

De doelstellingen blijven gehandhaafd

In 2020 is de CO₂ uitstoot van de door BOOT begeleide slooprojecten per eenheid met 20% gedaald ten opzichte van het peiljaar 2015.

Inzicht in markt van vraag en aanbod met betrekking tot het hergebruik van reststoffen van eigen projecten en in het bijzonder regio Utrecht.

4 Beleid en bedrijfsvoering

4.1 Ontwikkeling

Circulair en klimaatadaptatie zijn als pijlers opgenomen in het bedrijfsbeleid.

4.2 Initiatieven

BOOT heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot actieve deelnemer bij diverse keteninitiatieven. Deze rol wil zij ook in 2018/2019 blijven invullen, door deelname aan onder andere:

- ▶ Insert
- ▶ Cirkelstad
- ▶ Madaster
- ▶ EBU

4.3 Overig

Conclusie m.b.t. functioneren systeem

Het systeem functioneert goed. De ervaring leert dat enkel wanneer bewust gekozen wordt om actief aan initiatieven deel te nemen, dat dat een meerwaarde heeft en de organisatie verder helpt.

Besluiten over wijzigingen energie- of CO2 prestatie

Huidige werkwijze continueren.

Besluiten over verbeteringen

Huidige positie in de markt van circulaire sloop verder uitbouwen en benutten voor kansen op gebied van circulaire infra.

In 2016 is een inventarisatie gedaan van duurzaamheid in alle vakgebieden van BOOT. Doel daarvan was het in kaart brengen van de mogelijke invloed van BOOT daarop. Op basis daarvan is voor sloop een ketenanalyse uitgewerkt. Voor 2019 wordt deze inventarisatie geactualiseerd.

Benodigde middelen

In de begroting is een budget opgenomen voor het partnerschap van Madaster.

4.4 Jaarplan

TAAK	DOOR	PLANNING
Initiatieven		Continue
Publicatie halfjaarcijfers 2018	Manager KAM	December 2018
Actualisatie Maatregelenlijst SKAO	Manager KAM	Januari 2019
Actualisatie analyse Duurzaamheid in projecten		Januari - maart 2019
Evaluatie mobiliteit	MT	Januari - jun. 2019
Projectgroep interne duurzaamheid	projectgroep	4 x per jaar
Verzamelen gegevens emissie inventaris	Financieel manager	Februari 2019
Opstellen rapportage emissie inventaris	Manager KAM	Maart 2019
Interne audit	Aansturing Manager KAM	April 2019
Opstellen managementverslag	Manager KAM + directeur	Mei 2019
Doelstellingen herformuleren	Manager KAM + MT	Mei 2019
Update rapportage communicatieplan en energiemangementplan	Manager KAM	Mei 2019
Publicatie in- en extern cijfers 2018	Manager KAM	Mei 2019
Verzamelen gegevens voor halfjaarinventarisatie	Financieel manager	September/oktober 2019
Opstellen rapportage halfjaar	Manager KAM	November 2019
Publicatie in- en extern	Manager KAM	November 2019

4.5 Milieubeleidsverklaring

BOOT heeft in haar beleidsplan voor 2016-2020 het voornemen opgenomen het aspect duurzaamheid in haar bedrijfsvoering te implementeren. Aanleiding daartoe is enerzijds haar verantwoordelijkheid, zoals verwoord in de missie van BOOT en anderzijds vanuit de markt vraag, waarbij duurzaamheid in een toenemende mate een criteria wordt ten aanzien van de keuze voor een leverancier.

De missie van BOOT is dat zij Waarde wil toevoegen aan een gezonde en inspirerende leefomgeving voor de mensen van nu en na ons.

Als organiserend ingenieursburo leveren wij integrale advies- en managementdiensten en ondersteuning aan (semi-)overheden, projectontwikkelaars, woningcorporaties, nutsbedrijven en bedrijven. Wij willen een betrokken servicepartner zijn, vanuit een onafhankelijke marktpositie. Met een pragmatische instelling en gedreven door onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en de ambitie om te ontwikkelen, werkt BOOT vandaag aan de leefomgeving van morgen.